	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021	
	HALAMAN : 1 dari 14	

1. Tujuan / Objective:


Menjamin Standar Operasional Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM Dalam Pembelajaran Mata Kuliah yang terdiri dari perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan secara sistematis dan efektif agar capaian kompetensi pembelajaran mata kuliah yang dihasilkan oleh mahasiswa, memenuhi tujuan/sasaran isi materi mata kuliah terkait integrasi kegiatan penelitian & PkM yang ditetapkan serta sesuai kebijakan program studi, harapan *stakeholders*, dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.


2. Ruang Lingkup / Scope:

Standar operasional prosedur (SOP) ini meliputi perencanaan, pelaksanaan, monitoring, evaluasi, pengendalian dan peningkatan SOP pelaksanaan integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran setiap mata kuliah yang sudah dituangkan dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) mata kuliah di seluruh program studi di Universitas Bakrie.

3. Persyaratan / Requirement:


- 3.1. ISO 21001:2018 klausul : 6, 7.2, 8.3, 8.5, 8.6, 8.7, 9.1 & 10.;
- 3.2. PerMenDikBud No. 3/2020 Pasal : 5, 8, 10, 14, 15, 16, 19, 21, 28, 40, 48 & 59;
- 3.3. Peraturan Universitas Bakrie tentang sistem pembelajaran;
- 3.4. Keputusan Rektor tentang Kurikulum Operasional program studi.

Pengesahan	Jabatan	Tanda tangan	Tanggal
Dibuat Oleh	Ka. Urusan Adm. Pemutakhiran SPMI dan SNI ISO	 (Kuspriyanto)	18 Jan 2021
Diperiksa Oleh	Ka. UPT Penj. Mutu	 (Safrilah)	20 Jan 2021
Disetujui Oleh	Rektor	 (Sofia W. Alisjahbana)	22 Jan 2021

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 2 dari 14

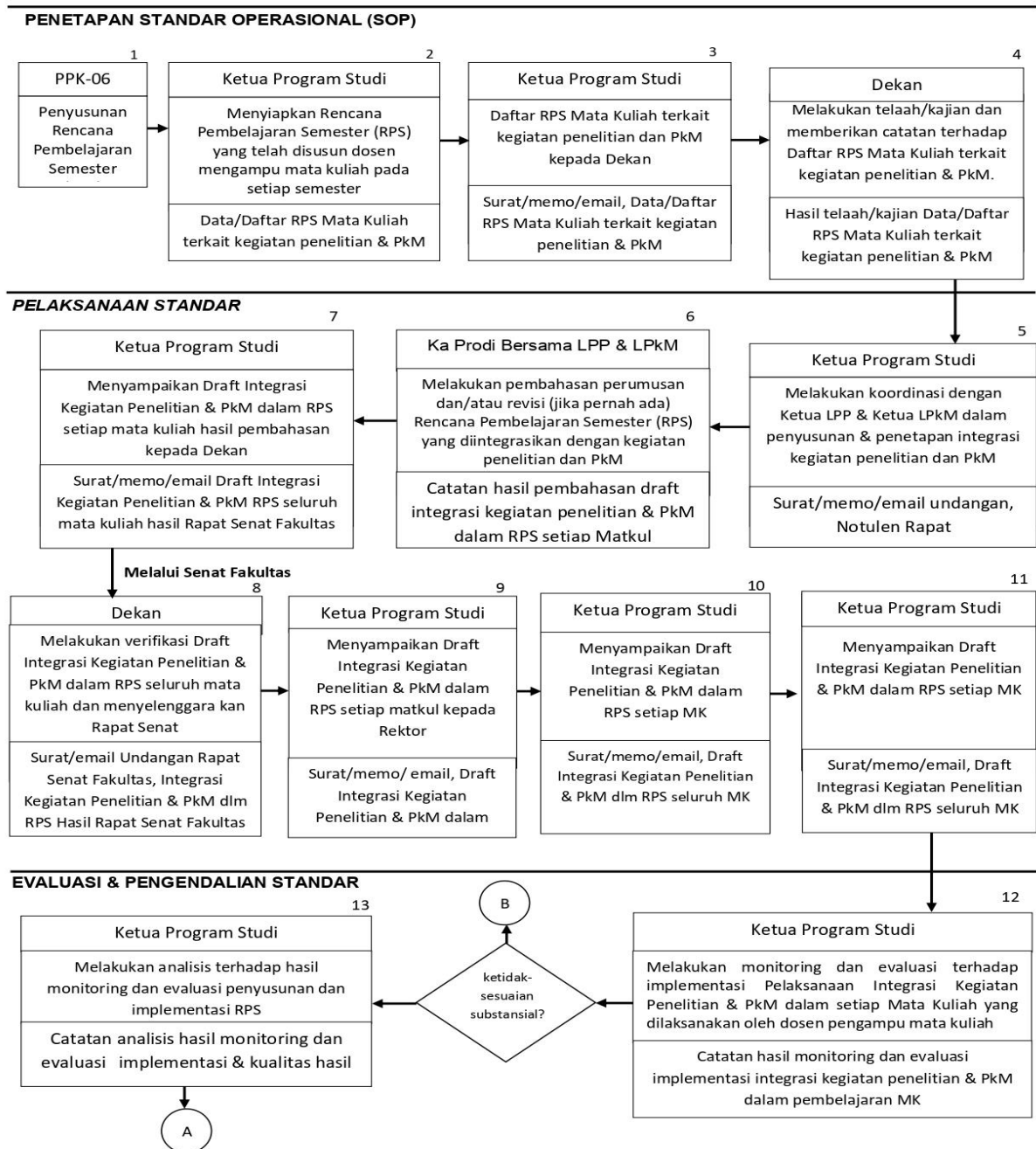
4. Definisi / Definition:

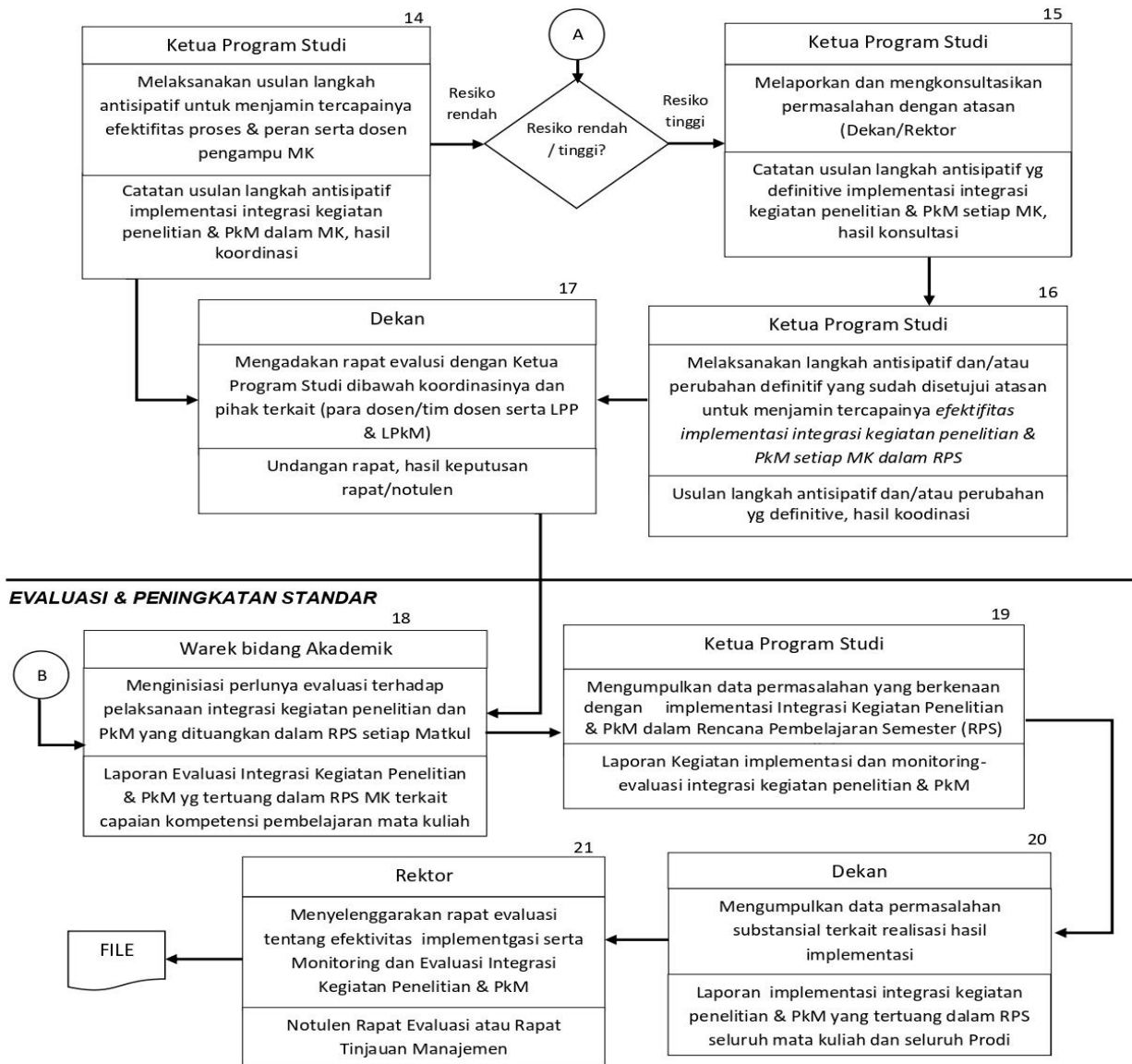
- 4.1. *Integrasi pembelajaran* mata kuliah adalah penyatuan dari keseluruhan unsur (materi, metode, penilaian dll) pada mata kuliah dengan unsur-unsur kegiatan lain dalam proses pembelajaran menjadi kesatuan yang utuh atau bulat;
- 4.2. *Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM Dalam Pembelajaran Mata Kuliah* adalah penyatuan dari keseluruhan unsur (materi, metode, penilaian dll) pada mata kuliah dengan kegiatan penelitian dan PkM dalam proses pembelajaran secara utuh dan menyatu;
- 4.3. *Rencana Pembelajaran Semester (RPS)* adalah dokumen perencanaan pembelajaran yang disusun sebagai panduan bagi mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan perkuliahan selama satu semester untuk mencapai capaian pembelajaran yang telah ditetapkan;
- 4.4. *Kurikulum* adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi, dan bahan pelajaran serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai tujuan Pendidikan di Universitas Bakrie;
- 4.5. *Kurikulum Operasional (KO)* adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi dan bahan mata kuliah serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai standar kompetensi lulusan di program studi;
- 4.6. *Program Studi* adalah kesatuan kegiatan pendidikan dan pembelajaran di Universitas Bakrie yang memiliki Kurikulum dan metode Pembelajaran tertentu dalam satu jenis pendidikan akademik;
- 4.7. *Pembelajaran* adalah proses interaksi mahasiswa dengan Dosen dan sumber belajar pada Program Studi di lingkungan Universitas Bakrie.


	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	REVISI : 00
		TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 3 dari 14

4. Prosedur Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM Dalam Pembelajaran Mata Kuliah

Diagram Alir Prosedur Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM Dalam Pembelajaran Mata Kuliah






	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 5 dari 14

Deskripsi Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Pembelajaran Mata Kuliah

Prosedur Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Pembelajaran Mata Kuliah				
Langkah ke-	Subjek	Aktivitas	Dokumen	Menuju ke langkah
1.1. PENETAPAN STANDAR OPERASIONAL (SOP)				
Perencanaan Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Pembelajaran Mata Kuliah				
1	PPK-06 Penyusunan Rencana Pembelajaran Semester (RPS)		PPK-06 Penyusunan Rencana Pembelajaran Semester (RPS)	2
2	Ketua Program Studi	<p>Menyiapkan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah disusun dosen mengampu mata kuliah pada setiap semester, berbasis pada standar kompetensi masing-masing dosen sebagaimana yang diamanatkan oleh Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, dengan mengidentifikasi dan memilah RPS mata kuliah antara lain :</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Mata kuliah yang sudah terdapat unsur penelitian; b. Mata kuliah yang sudah terdapat unsur kegiatan PkM; c. Mata kuliah yang sudah terdapat unsur kegiatan penelitian & PkM; d. Mata kuliah yang belum terdapat unsur kegiatan penelitian dan/atau PkM; e. Perkiraan kendala yang akan timbul terkait Risiko ketidakberhasilan capaian target kompetensi dalam implementasinya (dituangkan dalam Formulir Matriks Analisis Risiko), sampai adanya data/daftar rekapitulasi RPS mata kuliah terkait dengan kegiatan penelitian & PkM 	Data/Daftar RPS Mata Kuliah terkait kegiatan penelitian & PkM	3

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 6 dari 14


3	Ketua Program Studi	Menyampaikan Data/Daftar RPS Mata Kuliah terkait kegiatan penelitian dan PkM kepada Dekan, untuk ditelaah/dikaji terkait integrasi pembelajaran mata kuliah dengan kegiatan penelitian dan PkM pada RPS setiap mata kuliah, melalui media komunikasi yang paling efektif, sampai diterimanya Data/Daftar RPS Mata Kuliah terkait kegiatan penelitian & PkM	Surat/memo /email, Data/Daftar RPS Mata Kuliah terkait kegiatan penelitian & PkM	4
4	Dekan	Melakukan telaah/kajian dan memberikan catatan terhadap Data/Daftar RPS Mata Kuliah terkait kegiatan penelitian & PkM, dengan memberikan hasil telaah/kajian dan catatan tentang integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam RPS setiap mata kuliah, sampai diterima Kembali oleh Ketua Program Studi untuk dibahas Bersama LPP dan LPkM	Hasil telaah/kajian Data/Daftar RPS Mata Kuliah terkait kegiatan penelitian & PkM	5

1.2. PELAKSANAAN, EVALUASI & PENGENDALIAN STANDAR OPERASIONAL


1.2.1. PELAKSANAAN STANDAR OPERASIONAL :

Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Pembelajaran Mata Kuliah


5	Ketua Program Studi	Melakukan koordinasi dengan Ketua LPP dan Ketua LPkM dalam rangka penyusunan dan penetapan integrasi kegiatan penelitian dan PkM untuk dimasukkan dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) Mata Kuliah dalam suatu pertemuan/rapat rutin, dengan mengundang rapat koordinasi/konsolidasi melalui media komunikasi paling efektif, sampai adanya hasil kesepakatan yang rinci, terarah dan dapat dipertanggungjawabkan	Surat/memo /email undangan, Notulen Rapat	6
6	Ketua Program Studi	Melakukan pembahasan perumusan dan/atau revisi (jika pernah ada) Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang	Catatan-catatan hasil pembahasan	7

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 7 dari 14


	Bersama LPP dan LPkM	<p>diintegrasikan dengan kegiatan penelitian dan PkM berdasarkan Data/Daftar RPS Mata Kuliah terkait kegiatan penelitian & PkM serta standar yang ditetapkan, antara lain mencakup :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Konten/materi mata kuliah yang dapat diintegrasikan dengan kegiatan penelitian; • Konten/materi mata kuliah yang dapat diintegrasikan dengan kegiatan PkM; • Indikator penilaian capaian kompetensi; • Bobot prosentase penilaian dalam mata kuliah, <p>dalam suatu pertemuan (rapat) yang terjadwal, sampai tersusunnya Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) setiap mata kuliah yang rinci, jelas, komprehensif dan dapat dipertanggungjawabkan</p>	, draft integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam RPS setiap mata kuliah	
7	Ketua Program Studi	Menyampaikan Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap mata kuliah hasil pembahasan kepada Dekan, untuk diverifikasi kembali, <i>jika perlu</i> dibahas dan disetujui oleh Senat Fakultas, melalui media komunikasi yang paling efektif, sampai diterimanya Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap mata kuliah yang telah disetujui Senat Fakultas	Surat/memo /email usulan, Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM RPS seluruh mata kuliah hasil Rapat Senat Fakultas	8
8 (melalui Senat Universitas)	Dekan	Melakukan verifikasi Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS seluruh mata kuliah dan menyelenggarakan Rapat Senat, dengan menyampaikan surat undangan, melalui media komunikasi paling	Surat/email Undangan Rapat Senat Fakultas, Integrasi	9

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 8 dari 14


		efektif, sampai terselenggara dan kepastiannya dari hasil rapat senat tentang Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap mata kuliah	Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS Hasil Rapat Senat Fakultas	
9	Ketua Program Studi	Menyampaikan Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap mata kuliah kepada Rektor dengan tembusan Dekan, untuk divalidasi/diperbaiki (jika perlu), disetujui dan disyahkan dengan Surat Keputusan Rektor, melalui media komunikasi yang paling efektif, sampai diterimanya Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap mata kuliah	Surat/memo / email, Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap MK	10
10	Rektor	Melakukan verifikasi dan koreksi (jika perlu) terhadap Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap MK hasil pertimbangan/ persetujuan senat fakultas, sampai memberikan verifikasi dan catatan (jika ada), dan mensahkannya dalam bentuk Surat Keputusan Rektor	SK Rektor tentang Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap MK	11
11	Ketua Program Studi	Menyampaikan Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap MK yang sudah disahkan kepada dosen pengampu mata kuliah terkait, melalui media komunikasi paling efektif untuk diimplementasikan melalui berbagai metode pembelajaran yang tepat dan efektif, sampai terjadinya proses pembelajaran seluruh mata kuliah secara efektif, terarah, konkrit dan dapat	Surat/memo /email, Draft Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS seluruh MK	12

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 9 dari 14


		dipertanggungjawabkan		
<p>1.2.2. EVALUASI & PENGENDALIAN STANDAR : Evaluasi & Pengendalian Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Pembelajaran Mata Kuliah</p>				
12	Ketua Program Studi	<p>Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap implementasi Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam setiap Mata Kuliah yang dilaksanakan oleh dosen pengampu mata kuliah, terkait hal-hal antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Efektifitas, keakuratan & kedisiplinan dalam proses integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran MK; • Peran serta dosen/tim dosen dalam implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran MK; • Capaian target kompetensi penelitian & PkM dalam pembelajaran yang direncanakan; • Kedisiplinan dosen pengampu mata kuliah dalam implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran MK; • Umpan balik dari stakeholder terkait manfaat integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran MK; • dengan menyusun hasil monitoring dan evaluasi proses penyusunan dan implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran MK, <p>sampai tersusunnya hasil monitoring dan evaluasi, yang akurat, terarah dan dapat dipertanggungjawabkan</p>	Catatan hasil monitoring dan evaluasi implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran MK	Keputusan: (ada ketidaksesuaian yang substansial ?)
		Jika ada ketidaksesuaian yang substansial dari integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran MK terhadap		13

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 10 dari 14


		efektifitas, peran serta dosen, capaian target waktu serta kualitas hasil, ke langkah 13		
		Jika tidak ada ketidaksesuaian yang substansial , ke langkah 18		18
13	Ketua Program Studi	Melakukan analisis terhadap hasil monitoring dan evaluasi penyusunan dan implementasi RPS terutama terkait tingkat risiko ketidaktercapaian kompetensi dan kualitas hasil setelah diimplementasikan, dengan mengisi Formulir Evaluasi Hasil Monitoring dan Formulir Matriks Analisis Risiko, sampai mendapatkan kesimpulan dan/atau usulan solusi terhadap implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM serta kualitas hasil setelah diimplementasikan yang dapat dipertanggungjawabkan	Catatan analisis hasil monitoring dan evaluasi implementasi & kualitas hasil	Keputusan: (resiko rendah/ resiko tinggi?)
		Jika ada ketidaksesuaian substansial yang berisiko rendah , ke langkah 14		14
		Jika ada ketidaksesuaian substansial yang berisiko tinggi (tidak tercapainya kompetensi pembelajaran mata kuliah terkait integrasi kegiatan Penelitian & PkM), ke langkah 15		15
14	Ketua Program Studi	Melaksanakan usulan langkah antisipatif untuk menjamin tercapainya efektifitas proses & peran serta dosen pengampu MK, capaian target kompetensi, kualitas hasil yang dibebankan terkait Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap MK yang diimplementasikan, mengkoordinasikannya dengan Dosen pengampu MK dan pihak-pihak terkait,	Catatan usulan langkah antisipatif implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam MK, hasil koordinasi	17

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 11 dari 14


		sampai selesainya permasalahan		
15	Ketua Program Studi	Melaporkan dan mengkonsultasikan permasalahan dengan atasan (Dekan/Rektor), sesuai dengan tingkatan risiko), hingga menyepakati langkah antisipatif dan/atau perubahan yang definitif untuk mengatasinya, dan secara operasional dapat segera dilaksanakan	Catatan usulan langkah antisipatif yg definitive implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM setiap MK, hasil konsultasi	16
16	Ketua Program Studi	Melaksanakan langkah antisipatif dan/atau perubahan definitif yang sudah disetujui atasan untuk menjamin tercapainya efektifitas implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM setiap MK dalam RPS, peran serta dosen, capaian target kompetensi serta kualitas hasil setelah diimplementasikan yang dibebankan kepada Integrasi kegiatan Penelitian & PkM setiap MK dalam RPS yang disusun/direvisi, mengkoordinasikannya dengan dosen pengampu mata kuliah atau tim dosen dan pihak-pihak terkait, sampai selesainya permasalahan	Usulan langkah antisipatif dan/atau perubahan yg definitive, hasil koordinasi	17
17	Dekan	Mengadakan rapat evaluasi dengan Ketua Program Studi dibawah koordinasinya dan pihak terkait (para dosen/tim dosen serta LPP & LPkM) untuk mengevaluasi efektivitas kinerja dosen pengampu MK serta mengambil langkah korektif bilamana perlu, dengan membuat laporan hasil rapat (notulen) yang isinya terutama tentang daftar permasalahan yang timbul dan	Undangan rapat, hasil keputusan rapat/ notulen	18

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 12 dari 14

		langkah antisipatif yang sudah dilakukan, setiap adanya implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM yang termuat dalam RPS setiap MK		
1.3. EVALUASI & PENINGKATAN STANDAR OPERASIONAL Evaluasi dan Peningkatan SOP Pelaksanaan Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Pembelajaran Mata Kuliah				
18	Warek bidang Akademik	Menginisiasi perlunya evaluasi terhadap pelaksanaan integrasi kegiatan penelitian dan PkM yang dituangkan dalam RPS setiap Mata Kuliah, dengan memerintahkan seluruh Program Studi untuk mengumpulkan bahan evaluasi berupa laporan kegiatan implementasi, monitoring dan evaluasi yang terkait dengan Implementasi Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam RPS setiap Mata Kuliah, yang dilaksanakan setiap semester (satu bulan setelah berakhirnya semester berjalan)	Laporan Evaluasi Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM yg tertuang dalam RPS MK terkait capaian kompetensi pembelajaran mata kuliah	19
19	Ketua Program Studi	Mengumpulkan data permasalahan yang berkenaan dengan implementasi Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) Mata Kuliah di antaranya : <ul style="list-style-type: none"> • Efektivitas penerapan integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam pembelajaran setiap Mata Kuliah; • Target capaian kompetensi; • Peran serta dosen/tim dosen dalam implementasi; • Mutu/kualitas dari hasil integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam RPS setiap MK, sampai dengan tersusunnya catatan tertulis lengkap, dengan tingkat akurasi yang dapat dipertanggungjawabkan	Laporan Kegiatan implementasi dan monitoring-evaluasi integrasi kegiatan penelitian & PkM yang tertuang dalam RPS setiap MK	20

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 13 dari 14

20	Dekan	Mengumpulkan data permasalahan substansial terkait realisasi hasil implementasi, monitoring dan evaluasi terhadap Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM yang tertuang dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) per mata kuliah/per program studi (misalnya: ketidaktercapaian target kompetensi integrasi penelitian & PkM dalam mata kuliah yang diharapkan, serta mutu/kualitas kegiatan penelitian & PkM yang tertuang dalam RPS yang disusun setelah diimplementasikan), sampai dengan tersusunnya catatan tertulis lengkap, dengan tingkat akurasi yang dapat dipertanggungjawabkan	Laporan implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM yang tertuang dalam RPS seluruh mata kuliah dan seluruh Prodi	21
21	Rektor	Menyelenggarakan rapat evaluasi tentang efektivitas implementasi serta Monitoring dan Evaluasi Integrasi Kegiatan Penelitian & PkM dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) setiap MK yang telah berjalan – berdasarkan bahan catatan permasalahan dari seluruh Program Studi dan seluruh mata kuliah, untuk menghasilkan keputusan perbaikan (koreksi) atau peningkatan kualitas perencanaan dan implementasi integrasi kegiatan penelitian & PkM dalam RPS setiap MK semester-semester berikutnya, yaitu sampai adanya kepastian bahwa permasalahan yang timbul sebelumnya tidak terulang kembali atau sudah dipersiapkan antisipasi solusinya jika timbul lagi Catatan : Rapat evaluasi ini bisa dilaksanakan bersamaan dengan rapat	Notulen Rapat Evaluasi atau Rapat Tinjauan Manajemen	FILE

	MANUAL PROSEDUR	KODE : PBM - 07
		REVISI : 00
	PELAKSANAAN INTEGRASI KEGIATAN PENELITIAN & PkM DALAM PEMBELAJARAN MATA KULIAH	TANGGAL : 18 Januari 2021
		HALAMAN : 14 dari 14

		evaluasi perencanaan operasional tahunan dan juga bisa dilaksanakan sebagai salah satu agenda dalam Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)		
--	--	--	--	--

5. Catatan / Note

5.1.